

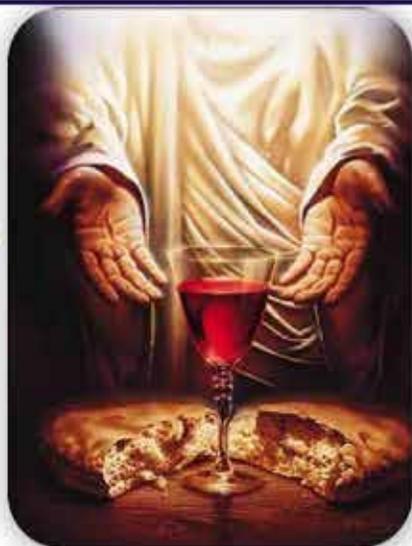
BOLETÍN INFORMATIVO

No. 6, junio 2025

MINISTERIO DE DEFENSA
REPÚBLICA DOMINICANA



Corpus Christi
19 de junio



*"Unidos por el conocimiento, el servicio
y el compromiso"*



LUIS ABINADER CORONA

Presidente Constitucional de la República Dominicana
Autoridad Suprema de las Fuerzas Armadas y la
Policía Nacional



**CARLOS ANTONIO
FERNÁNDEZ ONOFRE**

Teniente General, ERD.
Ministro de Defensa (MIDE)



**RAFAEL VÁSQUEZ
ESPÍNOLA**

Mayor General, ERD
Rector Universidad Nacional
para la Defensa (UNADE)



**AMBIORIX DE JESÚS
CEPEDA HERNÁNDEZ**

General de Brigada, ERD.
Director de la Escuela de
Graduados de Doctrina
Conjunta (EGDC)



CUADRO DE MANDO

Escuela de Graduados de Doctrina Conjunta
“General de División Gregorio Luperon”



Ambiorix de Js. Cepeda Hernández
General de Brigada, ERD
Director



Melvin Guzmán Polanco
Coronel, ERD (DEM)
Subdirector Administrativo



Freddy Balbuena Sánchez
Coronel, FARD
Subdirector de Investigación



Kelly Rosario Paulino
Capitán de Fragata, ARD
Subdirector Académico



Ana Matos
Coronel, ERD
Subdirectora de Educación Continua



Gilberto De Oleo Sánchez
Mayor Contador, ERD
Subdirector Financiero



Diober M Almonte Juan
Capitán Abogado, ERD
Consultora Jurídica

Contenido

| | | | |
|--|----|--|----|
| Presentación del director | 3 | Diálogo Doctrinal Aborda la relación entre “Medio Ambiente y la Seguridad Estratégica” | 27 |
| Director de la EGDC sostiene reunión para fortalecer la cooperación académica | 4 | Oficiales inician asignatura “Análisis de la Misión (paso II) | 28 |
| La EGDC entrega certificados a la I Promoción del curso sobre Manejo de Situaciones de Emergencias y Desastres | 6 | Oficiales cursantes fortalecen sus capacidades estratégicas con la unidad de Preparación de Inteligencia del Campo de Batalla (PICB) | 29 |
| Finaliza con éxito la Unidad 3 de la asignatura Fundamentos y Conceptos Tácticos en la EGDC | 8 | Director de la EGDC recibe condecoración de la Embajada de Guatemala en República Dominicana | 30 |
| Inicio de la Unidad 5 Operaciones Defensivas | 9 | La EGDC fortalece su infraestructura como parte de su Plan de Gestión | 32 |
| Artículo: La inteligencia artificial y la doctrina conjunta: su incidencia e innovación en la defensa | 10 | Cursantes de la EGDC Fortalecen sus Capacidades en el Análisis del Curso Acción Enemigo (ECO) | 33 |
| La EGDC realizó Ejercicio de Simulacro | 14 | EGDC da apertura a la VIII Promoción del Diplomado en Gestión y Administración de los Recursos para la Defensa | 34 |
| Finaliza con éxito la Unidad 7 de la asignatura Fundamentos y Conceptos Tácticos en la EGDC | 15 | EGDC promueve reflexión estratégica a través de su programa radial “Diálogo Doctrinal” | 35 |
| Diálogo Doctrinal Aborda la relación entre “Medio Ambiente y la Seguridad Estratégica” | 16 | Discentes de la EGDC profundizan en el Análisis de los COAs dentro del Proceso Militar de Toma de Decisiones | 36 |
| Discentes de la EGDC culminan con éxito unidad sobre Doctrina de las Fuerzas Contrarias | 17 | Culmina con Éxito la Asignatura Proceso Militar de Toma de Decisiones (PMTD) | 37 |
| Artículo: Combate de Cachimán | 18 | La EGDC celebra a sus cumpleaños y personal destacado de junio | 38 |
| EGDC culmina asignatura sobre Fundamentos y Conceptos Tácticos | 20 | | |
| La EGDC inició la asignatura Proceso Militar de Toma de Decisiones” | 21 | | |
| Artículo: Los derechos humanos y su relación con la doctrina conjunta militar | 22 | | |
| EGDC inicia enseñanza del Proceso Militar de Toma de Decisiones (PMTD) | 26 | | |



EGDC

AMBIORIX DE JS CEPEDA HERNÁNDEZ
General de Brigada, ERD
Director

CARLOS MANUEL CUERVO DESANGLES
Mayor General
Asesor en Materia de Doctrina Conjunta

MELBIN WILLIAMS GUZMAN POLANCO
Coronel, ERD
Subdirector Administrativo

FREDY CLEVER BALBUENA SANCHEZ
Coronel, FARD
Subdirector de Investigación

ANA O. MATOS FELIZ
Coronel, ERD
Departamento de Educación Continuada y COT

KELLY ANDERSON ROSARIO PAULINO
Capitán de Fragata, ARD
Subdirector Académico

PATRICIA V. TIRADO MÉNDEZ
Teniente Coronel, ERD
Correctora de Estilo

KEILA YUNEIRI MONTERO MONTERO
Sargento, ARD
Encargada de Relaciones Públicas

JOEL DE LOS SANTOS ESTRELLA
Diseñador Gráfico

NABEL ISMILCA OTAÑO BOCIO
Asimilada Militar, MIDE
Encargada de Redes Sociales

JESÚS ALBERTO DE LA CRUZ
Diagramador | medulads@gmail.com

Presentación del director

Como cada mes, me honra dirigirme a todos los lectores de este boletín institucional de la Escuela de Graduados de Doctrina Conjunta de las Fuerzas Armadas, en el que compartimos reflexiones, efemérides relevantes y artículos académicos orientados a fortalecer el pensamiento conjunto, operacional y estratégico de nuestras Fuerzas Armadas.

En este mes de junio celebramos el **Día Mundial del Donante de Sangre**, una fecha que nos recuerda la importancia del servicio desinteresado y del compromiso solidario hacia nuestros semejantes. Esta conmemoración resalta valores profundamente arraigados en la vocación militar: salvar vidas, servir sin esperar retribución y actuar siempre por el bienestar común. En este sentido, reconocemos y valoramos la participación activa de miembros de nuestras Fuerzas Armadas en las campañas de donación promovidas por el Ministerio de Defensa.

También rememoramos con respeto y orgullo el **Combate de Cachimán**, una gesta histórica que representa la determinación y el coraje de quienes defendieron la soberanía nacional. Este hecho, parte esencial de nuestra memoria histórica, constituye un llamado permanente a mantener la unidad de mando, la interoperabilidad y la preparación conjunta como ejes fundamentales de nuestra doctrina militar.

Asimismo, conmemoramos la solemnidad del **Corpus Christi**, celebración cristiana que nos invita a la reflexión espiritual, a la fraternidad y al compromiso con los principios que guían nuestro accionar como militares: el honor, la integridad y el servicio al prójimo.

En esta edición incluimos dos artículos de gran valor analítico y prospectivo:

“**La inteligencia artificial y la doctrina conjunta: su incidencia e innovación en la defensa**”, que examina las oportunidades y desafíos que representa la incorporación de tecnologías emergentes en el ámbito doctrinal, desde la planificación operativa hasta la toma de decisiones en escenarios dinámicos y complejos.

“**Los derechos humanos y su relación con la doctrina conjunta militar**”, que aborda cómo la integración transversal de los principios de derechos humanos refuerza la legitimidad, eficacia y sostenibilidad de nuestras operaciones militares, especialmente en contextos donde el respeto a la dignidad humana y el cumplimiento del derecho internacional humanitario son imperativos operativos y éticos.

La Escuela de Graduados de Doctrina Conjunta reafirma su compromiso con la formación de líderes militares capacitados para enfrentar los desafíos del entorno estratégico contemporáneo, mediante una doctrina viva, adaptativa y centrada en el pensamiento conjunto.

Agradecemos su interés en esta publicación y los invitamos a continuar participando activamente en la construcción del pensamiento doctrinal y estratégico de nuestras Fuerzas Armadas.

¡Seguimos avanzando con unidad, conocimiento y compromiso!



Ambiorix de J. Cepeda Hernández

General de Brigada, ERD
Director



Director de la EGDC sostiene reunión para fortalecer la cooperación académica



El director de la Escuela de Graduados de Doctrina Conjunta (EGDC), general de brigada Ambiorix De Jesús Cepeda Hernández, ERD, sostuvo una reunión bilateral con los generales de brigada Vicente Mota Medina, director de la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAAE), y el capitán de navío Erik Tremblay, agregado de Defensa Naval y Militar de Canadá en la República Dominicana, como parte de los esfuerzos para fortalecer los lazos de cooperación académica y militar entre ambas naciones.

Los altos oficiales fueron recibidos en las instalaciones de la EGDC, donde se llevó a cabo un encuentro de coordinación y evaluación de

propuestas para futuros intercambios académicos entre las Fuerzas Armadas de Canadá y la República Dominicana.

Durante el diálogo se abordaron temas de interés común en los ámbitos académico y militar, resaltando la importancia de la cooperación bilateral para el desarrollo de programas conjuntos de formación y capacitación estratégica.

Ambas partes manifestaron su interés en fortalecer los vínculos institucionales mediante iniciativas educativas que benefician a oficiales de ambas naciones, promoviendo así el intercambio de conocimientos y experiencias en doctrina y estudios estratégicos.



La EGDC entrega certificados a la I Promoción del curso sobre Manejo de Situaciones de Emergencias y Desastres



Como parte de su compromiso con la formación profesional y el fortalecimiento de las capacidades operativas en contextos críticos, la Escuela de Graduados de Doctrina Conjunta “General de División Gregorio Luperón” (EGDC) llevó a cabo el acto de entrega de certificados a los integrantes de la I Promoción del curso “Manejo de Situaciones de Emergencia y Desastres”, impartido dentro de su programa de Educación Continua.

La ceremonia fue presidida por el director de la EGDC, general brigada Ambiorix De Jesús Cepeda Hernández, ERD, y contó con la presencia del vicerrector académico de la Universidad Nacional para la Defensa (UNADE), coronel Humberto Alberti Santana Díaz,

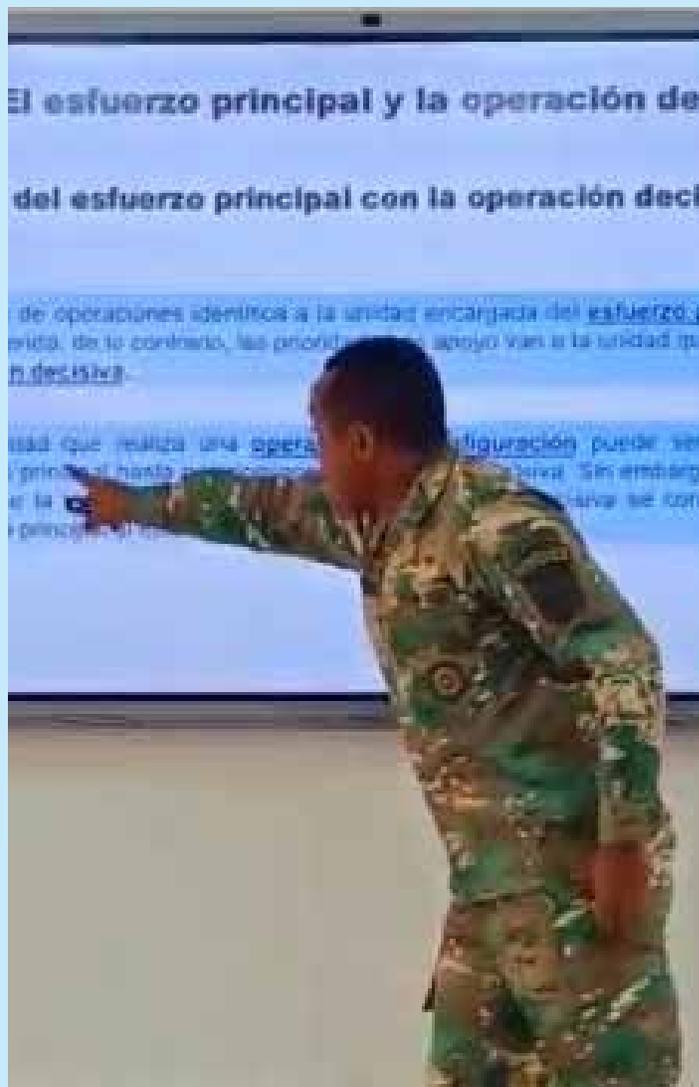
ERD (MA), y de la teniente coronel Yesenia Valdez Batista, ERD (DEM), oficial de Operaciones del CEMED.

También estuvieron presentes en el acto los subdirectores de esta escuela y el equipo de instructores del curso, quienes acompañaron a los graduados en este significativo logro académico.

Este programa de capacitación tiene como propósito preparar al personal militar para actuar con eficacia y coordinación ante escenarios de emergencia y desastres, ya sean de origen natural o provocados, fortaleciendo así la respuesta conjunta de las Fuerzas Armadas ante situaciones de alto impacto para la seguridad nacional y la protección civil.



Finaliza con éxito la Unidad 3 de la asignatura Fundamentos y Conceptos Tácticos en la EGDC



Los docentes de la especialidad en Comando y Estado Mayor Conjunto de la Escuela de Graduados de Doctrina Conjunta (EGDC) concluyeron satisfactoriamente la Unidad 3, titulada Conceptos Entrelazados, impartida por el docente auxiliar, teniente coronel Crispian Aníbal Lorenzo Mateo,

ERD (MA). Esta unidad forma parte de la asignatura Fundamentos y Conceptos Tácticos.

Esta etapa fortalece las competencias tácticas fundamentales para el ejercicio del liderazgo y la toma de decisiones en el ámbito operacional conjunto.

Inicio de la Unidad 5 Operaciones Defensivas



Continuando con el proceso formativo, los discentes de la especialidad en Comando y Estado Mayor Conjunto de la Escuela de Graduados de Doctrina Conjunta (EGDC) iniciaron la Unidad 5: *Operaciones Defensivas*, correspondiente a la asignatura Fundamentos y Conceptos Tácticos. Esta fase del programa académico busca fortalecer las competencias profesionales de los oficiales superiores en la planificación y ejecución de operaciones en escenarios defensivos.

La unidad es impartida por el docente auxiliar, general de brigada Ambiorix De Jesús Cepeda Hernández, ERD, director de esta alta casa de estudios. Su experiencia y liderazgo académico aportan un enfoque práctico y doctrinario a la formación de los cursantes.



La inteligencia artificial y la doctrina conjunta: su incidencia e innovación en la defensa

Artificial intelligence and joint doctrine: its impact and innovation in defense.



Teniente de Navío Luis Alberto Turbi, ARD, MA.

Introducción

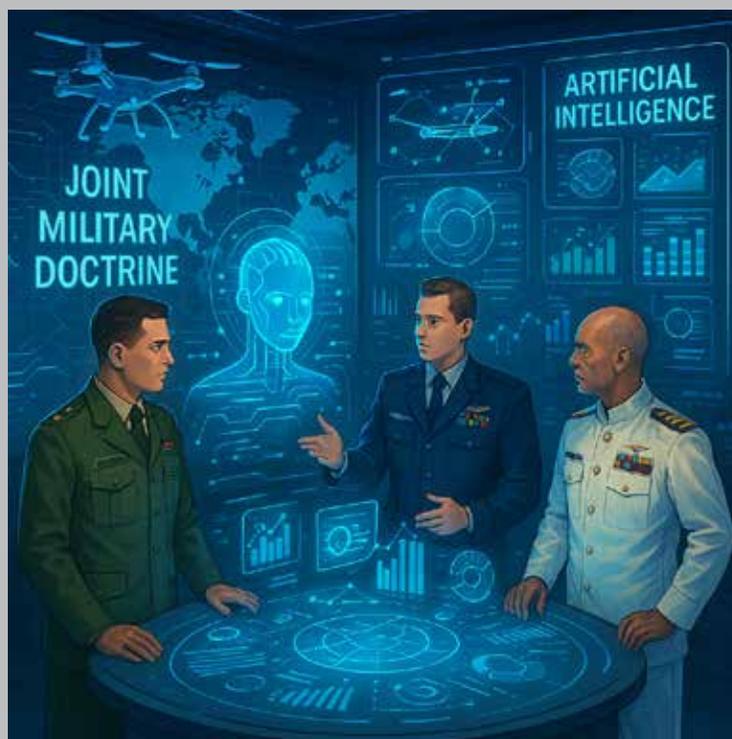
La Inteligencia Artificial (IA) está transformando rápidamente diversos sectores, y la defensa no es la excepción. Vamos a explorar la incidencia e innovación de la IA en la doctrina conjunta militar, analizando cómo esta tecnología está redefiniendo las operaciones, la toma de decisiones y la planificación estratégica. Empezaremos definiendo algunas de las áreas fundamentales de la IA, y luego examinamos el potencial de la IA para mejorar la eficiencia, la capacidad de respuesta y la letalidad de las fuerzas armadas, al tiempo que se discutimos los desafíos éticos, legales y de seguridad asociados con su implementación de manera resumida.

El panorama de la seguridad global se encuentra en constante evolución, impulsado por el surgimiento de tecnologías disruptivas, y República Dominicana no es ajena a esta realidad. Entre estas tecnologías, la IA emerge como un factor determinante, con el potencial de revolucionar la forma en que las naciones conciben y ejecutan sus estrategias de defensa. La doctrina conjunta, que define cómo las diferentes ramas militares operan de manera coordinada para lograr objetivos comunes, se presenta como un ámbito crucial para la aplicación e integración de la IA. En pleno año 2025 el **Departamento de Defensa de EE. UU.** ha adjudicado un contrato de 200 millones de dólares a **OpenAI** para proyectos dedicados a la seguridad.

La incidencia de la inteligencia artificial en la Doctrina Conjunta

La IA es un campo de la informática que se dedica a crear sistemas y programas capaces de realizar tareas que normalmente requieren inteligencia humana. Esto incluye capacidades como aprender, razonar, percibir, comprender el lenguaje, resolver problemas y tomar decisiones. No es una tecnología única, sino un conjunto de tecnologías y metodologías que trabajan en conjunto, es decir, que sintetizan un grupo de subáreas especializadas, cual sistema colectivo, en que cada componente o subárea de este sistema juega un papel importante, para la consecución del objetivo general. Cada área podría cubrirse en un libro completo, pero eso no es fin de este escrito. Podríamos citar entre sus **áreas** fundamentales:

1. **Aprendizaje Automático (Machine Learning):** Es una de las ramas



más conocidas y utilizadas de la IA. Se centra en desarrollar algoritmos que permiten a las máquinas aprender de los datos sin ser programadas explícitamente para cada tarea.

2. **Redes Neuronales Artificiales:** Estas redes están inspiradas en el cerebro humano. Funcionan como una red interconectada de “neuronas” artificiales que procesan información. Las redes neuronales son la base de muchas aplicaciones de IA, como el reconocimiento de imágenes y el procesamiento del lenguaje natural. Procesan información de manera similar a como lo hacen las neuronas biológicas.
3. **Algoritmos de Optimización:** Estos son como las reglas matemáticas que permiten a las máquinas tomar decisiones precisas. Piensa en ellos como guías que ayudan a encontrar soluciones óptimas en problemas complejos. Los algoritmos de optimización son esenciales para tareas como la planificación de rutas o la asignación de recursos.
4. **Procesamiento del Lenguaje Natural (NLP):** Esta rama de la IA se centra en la interacción entre las computadoras y el lenguaje humano. Permite a las máquinas entender, interpretar y generar lenguaje humano de manera útil. En otras palabras, es como enseñar a una máquina a “hablar” y “entender” nuestro idioma.
5. **Análisis de Datos y/o Ciencia de Datos:** Es una herramienta poderosa que utiliza algoritmos y técnicas de IA para explorar grandes conjuntos de datos, identificar patrones, tendencias y

obtener información valiosa que, de otra manera, sería difícil de descubrir.

6. **Visión por computadora:** Permite a las computadoras “ver” y comprender imágenes y videos del mundo real. Esto incluye tareas como: Reconocimiento facial, Detección y seguimiento de objetos, Análisis de imágenes médicas y Vehículos autónomos.
7. **Robótica:** Combina la IA con la ingeniería mecánica para crear robots capaces de realizar tareas físicas. Ejemplo: robots industriales, robots de servicio, drones, etc. Un robot es una máquina programable diseñada para realizar tareas de forma automática o para simular el comportamiento humano o animal.

Partiendo de la premisa de que la IA puede mejorar la toma de decisiones, analizaremos su impacto en la defensa. La IA tiene el potencial de incidir en la doctrina conjunta a través de múltiples vías, impactando desde la recolección y análisis de inteligencia hasta la ejecución de operaciones y el apoyo logístico. Algunas de estas son:

- **Mejora de la Conciencia Situacional y Toma de Decisiones:** Utilizando **Ciencia de Datos**, la IA puede procesar vastas cantidades de datos de diversas fuentes (sensores, inteligencia de fuentes abiertas, comunicaciones) a velocidades inigualables para los humanos, apoyado en el indetenible crecimiento del poder de cómputo moderno. Esto permite una comprensión más profunda y rápida del campo de batalla, generando una conciencia situacional superior.



- **Algoritmos de Optimización** pueden identificar patrones, predecir movimientos del adversario y alertar sobre amenazas emergentes, facilitando una toma de decisiones más informada y oportuna por parte de los comandantes (Schuyler & Williams, 2019). Por ejemplo, los sistemas de IA pueden fusionar datos de inteligencia de señales (SIGINT), inteligencia de imágenes (IMINT) e inteligencia de fuentes humanas (HUMINT) para crear una imagen operativa unificada y en tiempo real.
- **Optimización de la Planificación y Ejecución de Operaciones:** Utilizando **Aprendizaje Automático (Machine Learning)** la IA puede asistir en la planificación operativa al generar y evaluar rápidamente múltiples cursos de acción, considerando variables complejas como el terreno, las fuerzas enemigas, los recursos propios y las restricciones logísticas. Explotando **La Robótica**, los sistemas autónomos y semiautónomos (robot) habilitados por IA, pueden realizar tareas repetitivas o peligrosas, liberando al personal humano para roles más estratégicos y de mayor valor añadido. Esto incluye desde la navegación autónoma de vehículos no tripulados (geolocalización, GPS, GNSS), hasta la gestión automatizada de sistemas de armas (Johnson, 2020). La coordinación de activos conjuntos, como la sincronización de ataques aéreos, operaciones terrestres y navales, puede ser significativamente mejorada mediante algoritmos de IA que optimizan el uso de recursos y minimizan la fricción
- **Machine Learning (ML):** La IA provee **capacidad predictiva** a través del machine learning, y **puede** transformar la cadena de suministro militar y el mantenimiento de equipos. Al analizar datos de sensores en tiempo real de vehículos y armamento, los algoritmos de IA pueden predecir fallas antes de que ocurran, permitiendo un mantenimiento proactivo y reduciendo el tiempo de inactividad de los equipos. La gestión de inventarios y la optimización de rutas de suministro también se benefician enormemente de la IA, asegurando que los recursos correctos estén disponibles en el lugar y momento adecuados (National Security Commission on Artificial Intelligence, 2021).
- **Procesamiento del Lenguaje Natural (NPL):** Utilizando estas técnicas se pueden traducir y analizar comunicaciones en tiempo real de diferentes idiomas, lo que es crucial en operaciones internacionales o al monitorear comunicaciones adversarias. El uso de software de **Asistentes Virtuales y Soporte de Decisiones (agentes inteligentes)**, que puedan interactuar con el personal militar usando lenguaje natural para proporcionar información, resumir informes complejos, transcripciones de audio a texto o guiar en procedimientos operativos estándar.
- **Sistemas de Armas Autónomos Letales (LAWS):** La capacidad de la IA para operar de forma autónoma ha dado lugar al desarrollo de LAWS, que pueden seleccionar y atacar objetivos sin intervención humana. Si bien esta tecnología es objeto de intenso debate ético y legal, su potencial para aumentar la velocidad y precisión de la respuesta militar es innegable. La doctrina conjunta deberá abordar cómo se integran estos sistemas, bajo qué niveles de supervisión humana y cómo se garantiza la rendición de cuentas (Human Rights Watch, 2020).
- **Ciberdefensa y Ciberguerra:** La IA es una herramienta indispensable en el dominio cibernético. Puede detectar anomalías y ataques cibernéticos en tiempo real, responder automáticamente a amenazas conocidas y aprender de nuevos patrones de ataque para mejorar la resiliencia de las redes militares. En el ámbito ofensivo, la IA puede ser utilizada para desarrollar y ejecutar ciberataques más sofisticados y adaptativos, lo que obliga a las doctrinas conjuntas a considerar la ciberseguridad como un componente integral de todas las operaciones (Singer & Brooking, 2018).
- **Entrenamiento y Simulación Avanzados:** La IA puede crear entornos de entrenamiento virtual y simulaciones altamente realistas que adaptan los escenarios a las capacidades individuales de los soldados. Esto permite un entrenamiento más eficiente y efectivo, preparando a las fuerzas conjuntas para una gama más amplia de amenazas y escenarios operativos. Los sistemas de IA también pueden analizar el desempeño del entrenamiento y proporcionar retroalimentación personalizada para mejorar las habilidades del personal.

Desafíos y Consideraciones Éticas

La adopción de la IA en la defensa no está exenta de desafíos. Las preocupaciones éticas sobre el control humano sobre los sistemas de armas autónomos, la responsabilidad en caso de errores algorítmicos y el potencial de una carrera armamentista de IA son primordiales, también la necesidad de garantizar la explicabilidad y la robustez de los algoritmos utilizados en entornos críticos (Boulain & Verbruggen, 2017). La interoperabilidad entre diferentes sistemas de IA de diversas naciones aliadas también representa un desafío técnico y doctrinal significativo.

Conclusión

La Inteligencia Artificial está remodelando el panorama de la defensa, ofreciendo capacidades sin precedentes para mejorar la eficiencia, la letalidad y la resiliencia de las fuerzas armadas. Su incidencia en la doctrina conjunta es profunda, transformando la conciencia

La integración de la IA en la doctrina conjunta no solo optimiza los procesos existentes, sino que también impulsa una profunda innovación en la defensa.

situacional, la planificación operativa, la logística y el desarrollo de nuevas capacidades. Sin embargo, la innovación impulsada por la IA también plantea complejos desafíos éticos, legales y de seguridad que deben abordarse de manera proactiva. Para aprovechar plenamente el potencial de la IA, las fuerzas armadas deben invertir no solo en tecnología, sino también en la adaptación de sus doctrinas, la capacitación de su personal y el desarrollo de marcos éticos y normativos robustos. La integración exitosa de la IA en la defensa dependerá de un enfoque equilibrado que maximice sus beneficios mientras mitiga sus riesgos, asegurando que el poder de la máquina sirva a los intereses humanos de una defensa responsable.

Referencias

Boulanin, P., & Verbruggen, H. (2017). Mapping the development of autonomous weapon systems. Stockholm International Peace Research Institute.

Human Rights Watch. (2020). Losing Humanity: The Case Against Killer Robots. [<https://www.hrw.org/report/2012/11/19/losing-humanity/case-against-killer-robots>]

Johnson, M. (2020). AI and the Future of Warfare: Implications for Defence, Security and Geopolitics. Palgrave Macmillan.

National Security Commission on Artificial Intelligence. (2021). Final Report. <https://www.nscai.gov/report/> <https://www.google.com/search?q=https://www.nscai.gov/report/>

Schuyler, A., & Williams, E. (2019). Artificial Intelligence and the Future of Defense: Strategic Implications. Center for a New American Security.

Singer, P. W., & Brooking, E. T. (2018). Likewar: The Weaponization of Social Media. Houghton Mifflin Harcourt.

NAVÍO LUIS ALBERTO TURBI

El autor es especialista en Tecnologías Avanzadas, egresado de Licenciatura en Informática de la Universidad Autónoma de Santo Domingo, UASD. Cuenta con una Maestría en Redes y Ciberseguridad en la University of Wale Trinity Saint David, de Reino Unido. Actualmente cursa una maestría de Inteligencia Artificial y Ciencia de Datos, de la Universidad Autónoma de Santo Domingo, UASD. Especialista en herramientas de TI, lenguajes de programación y gestores de base de datos como: Lenguaje Microsoft C# Net °, Lenguaje de programación Python, ASP .Net, ASP .Net Core, Type Script, JavaScript, MS Power BI, MS Office 365, Oracle MySQL Server°, MS SQL Server°, SQLite, Progress SQL, Crystal Report°, HTML, CSS, Bootstrap, Foxpro, MS Visual Foxpro°, entre otros. Posee experiencia en áreas de la ingeniería y desarrollo del software, tanto en el ámbito estatal como privado, laborando como líder de Proyectos de Software de Interfases de Remesas Nacionales e Internacionales, para Banco Unión° de la Republica Dominicana. Líder de Proyectos de Software de los sistemas de Contabilidad General, gestión de almacenes, gestión de Material Bélico, Dispensario Médico, gestión de Clubes de Oficiales, gestión de Club de Alistados, entre otros, para la Armada de Republica Dominicana. Trabaja como Consultor y Desarrollador independiente en su propia empresa de tecnología TurbiSoft Virtual Bussiness Solutions° (<https://turbisoft.com>), desarrollando aplicaciones Web, de Escritorio y App para dispositivos móviles Android y IOs. Desarrollador propietario del sistema comercial ERP TurbiSoft Enterprise °, para gestión de recursos empresariales. Actualmente es director de Tecnología de la Universidad Nacional para la Defensa, UNADE.



La EGDC realizó Ejercicio de Simulacro



La Escuela de Graduados de Doctrina Conjunta (EGDC), en el marco del curso *Manejo de Situaciones de Emergencias y Desastres*, realizó un ejercicio de simulacro basado en un escenario realista de derrumbe estructural, como parte de su misión de fortalecer las capacidades operativas del personal de respuesta.

El ejercicio contó con la participación mayoritaria de miembros del Cuerpo de Bomberos, procedentes de distintas zonas del país, quienes enfrentaron un escenario simulado de colapso de un edificio con múltiples víctimas, incluidos heridos y personas atrapadas bajo los escombros.

El objetivo fue aplicar los conocimientos adquiridos en un entorno controlado, con énfasis en búsqueda y rescate, atención prehospitalaria y coordinación interinstitucional.

El general de brigada Ambiorix De Jesús Cepeda Hernández, ERD, director de la EGDC, junto a los instructores, presidió la observación del ejercicio y destacó la disciplina, preparación y compromiso de los participantes. En su mensaje, los exhortó a continuar sirviendo con entrega y vocación a sus comunidades y a la patria, haciendo uso efectivo de las herramientas adquiridas durante su formación.

Este tipo de actividades reafirma el compromiso de la EGDC con la excelencia académica, el entrenamiento práctico y la preparación integral del personal que sirve a la nación en situaciones de emergencia.

“Capacitar para servir, preparar para proteger.”

Finaliza con éxito la Unidad 7 de la asignatura Fundamentos y Conceptos Tácticos en la EGDC

Continuando con el desarrollo de la asignatura Fundamentos y conceptos tácticos, culminó con éxito la Unidad 7: Operaciones iniciales y su importancia en la conducción de las operaciones, impartida por el docente auxiliar, coronel Félix Anthony Doñé Guzmán, ERD (MA).



Diálogo Doctrinal Aborda la relación entre “Medio Ambiente y la Seguridad Estratégica”



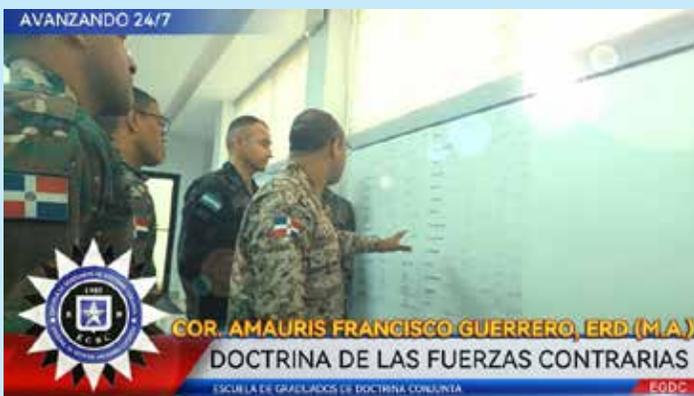
Con el objetivo de promover el análisis y la reflexión sobre temas de interés nacional desde una perspectiva doctrinal y estratégica, la Escuela de Graduados de Doctrina Conjunta (EGDC) produce el programa radial *Diálogo Doctrinal*, transmitido cada martes, de 10:00 a 11:00 de la mañana, por la Radioemisora Cultural La Voz de las Fuerzas Armadas.

En su más reciente edición, el programa abordó el tema “Medio ambiente y seguridad estratégica”, contando con la distinguida participación del general de brigada Ángel Camacho Ubiera, ERD,

director del Servicio Nacional de Protección Ambiental (SENPA), quien compartió valiosos aportes sobre los desafíos y oportunidades que presenta la protección del entorno natural en el contexto de la defensa nacional.

La producción general del espacio está a cargo del general de brigada Ambiorix De Jesús Cepeda Hernández, ERD, director de la EGDC, quien destaca el compromiso de esta institución académica con la formación integral, la difusión del pensamiento estratégico y la consolidación de la doctrina conjunta en las Fuerzas Armadas.

Discentes de la EGDC culminan con éxito unidad sobre Doctrina de las Fuerzas Contrarias



Los oficiales cursantes de la especialidad en Comando y Estado Mayor Conjunto de la Escuela de Graduados de Doctrina Conjunta (EGDC) concluyeron de manera satisfactoria la Unidad 9: Doctrina de las fuerzas contrarias, como parte del desarrollo de la asignatura Fundamentos y conceptos tácticos. La instrucción fue impartida por el docente auxiliar, coronel Amauris Francisco, ERD (MA).

Durante esta fase de formación, se abordaron los principales fundamentos doctrinarios de potenciales fuerzas opositoras, con el objetivo de fortalecer la capacidad analítica y operativa de los discentes en escenarios de conflicto. Esta unidad forma parte del proceso de profesionalización que impulsa la EGDC, en cumplimiento de los lineamientos estratégicos del Estado Mayor Conjunto.



Combate de Cachimán



AUTOR:
Capitán Daniel Báez Garrido, ERD (MA).
Ayudante del director de la Escuela de Graduados de Doctrina Conjunta.

En el año de 1845, el presidente haitiano Jean Louis Pierrot organizó una nueva campaña militar con el objetivo de recuperar el territorio dominicano.

En la elevación de Cachimán, ubicada al oeste de Elías Piña y al este del poblado de Veladero, se encontraba un estratégico fuerte haitiano denominado “La Estrella”. El jefe del ejército expedicionario del sur, general Antonio Duvergé, decidió desplazarse desde Comendador hacia este fuerte, ubicado en el paso de Cachimán, con la intención de atacarlo.

El ejército dominicano inició las maniobras al alba del 17 de junio, dividido en tres columnas: una bajo el mando del general Felipe Alfau, quien tendría la responsabilidad de cortar la retirada del enemigo con un movimiento envolvente por el flanco sur; la segunda, bajo el mando del coronel Francisco Pimentel, que atacaría de frente; y la tercera, bajo el mando del general Duvergé, que debía acometer por el flanco derecho.

El ejército haitiano en el fuerte de La Estrella estaba comandado por el general Jean François Jeannot, quien tenía bajo su mando alrededor de 2,000 hombres, divididos en cuatro columnas de trincheras.

El combate de Cachimán fue sangriento debido al fuego de las metrallas y la descarga de artillería. Después de dos horas de arduo combate, el general Duvergé dio la orden de cargar a bayoneta contra el enemigo, y así vencieron la vigorosa resistencia haitiana, ganando las tres columnas la ascensión a la cima del fuerte, lugar donde fue izado nuestro pabellón nacional. Con la victoria, el enemigo abandonó el fuerte de La Estrella de manera desorganizada.

Esta victoria trajo consigo varios factores:

- Consolidación de la independencia dominicana, demostrando que el nuevo Estado podía defenderse.
- Elevó el prestigio militar de Antonio Duvergé, considerado el “Padre de la Estrategia Militar Dominicana”.

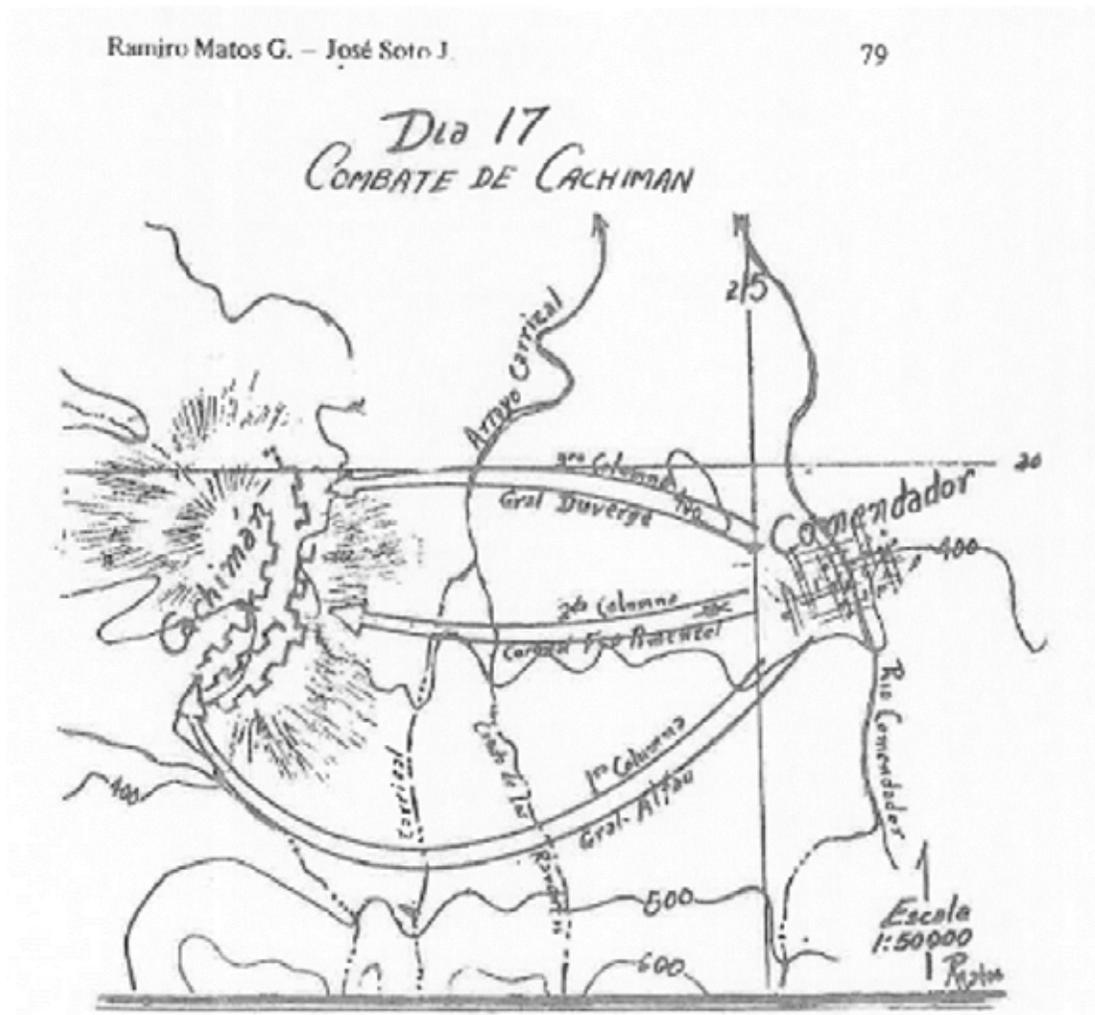


- Desmoralizó al gobierno haitiano, que comenzó a replantearse su enfoque militar ante la resistencia dominicana.
- Fue clave para mantener la soberanía nacional en la frontera suroeste.
- Demostró el valor de la guerra de guerrillas y el conocimiento del terreno frente a ejércitos numerosos.

Datos específicos poco conocidos

- Cachimán era un punto clave de paso entre las montañas de la Cordillera Central y los llanos haitianos, por donde solían pasar las tropas invasoras.
- El lugar estaba cerca de El Cercado y San Juan, por lo que controlarlo significaba mantener cerrada la vía hacia el corazón del sur dominicano.

En conclusión, tras la derrota de Cachimán, el presidente haitiano Pierrot fue desacreditado internamente y, solo meses después (en marzo de 1846), fue derrocado por Jean Baptiste Riché.



EGDC culmina asignatura sobre Fundamentos y Conceptos Tácticos



La Escuela de Graduados de Doctrina Conjunta (EGDC) concluyó con éxito la asignatura Fundamentos y conceptos tácticos, parte esencial del plan de estudios orientado a la formación doctrinaria de los cursantes. La materia fue impartida por el docente titular, coronel Fredy Antonio Marte Acosta, ERD, MA, y constó de 90 horas académicas distribuidas en nueve unidades temáticas.

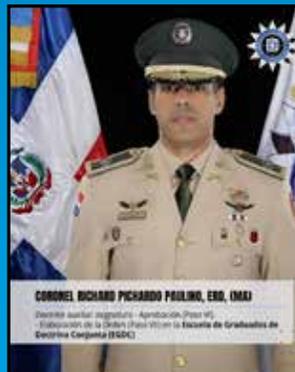
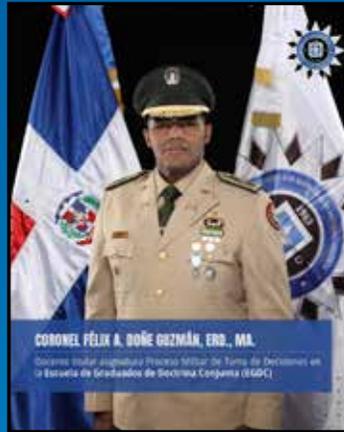
La asignatura finalizó con el desarrollo de la Unidad 9: Doctrina de las fuerzas contrarias, dirigida por el docente auxiliar, coronel Amauris Francisco Guerrero, ERD, MA. Esta última unidad permitió a los participantes analizar y comprender los fundamentos doctrinarios de potenciales adversarios, fortaleciendo así su capacidad de evaluación táctica en escenarios operativos conjuntos.



La EGDC inició la asignatura “Proceso Militar de Toma de Decisiones”

La Escuela de Graduados de Doctrina Conjunta (EGDC) dio inicio a la asignatura Proceso militar de toma de decisiones, la cual está orientada a fortalecer las capacidades de liderazgo y planificación de los oficiales superiores, a través del dominio de herramientas que les permitan conducir un estado mayor en los niveles operacional y táctico.

El docente titular de dicha asignatura es el coronel Félix Anthony Doñe Guzmán, ERD (MA).



Los derechos humanos y su relación con la doctrina conjunta militar



AUTOR:
Cristina Espinal Sánchez
capitán de Fragata, (MA)

Introducción

Los derechos humanos son aquellos que poseemos por el simple hecho de existir como seres humanos. La Declaración Universal de Derechos Humanos, adoptada por la Asamblea General de las Naciones Unidas el 10 de diciembre de 1948, fue el primer documento legal en establecer la protección universal de los derechos humanos fundamentales.

Desde 1945, una serie de tratados internacionales ha proporcionado una base jurídica sólida para su garantía. El respeto a los derechos humanos exige el establecimiento del Estado de derecho tanto a nivel nacional como internacional.

Esto se consigue a través de la ratificación de los tratados internacionales de derechos humanos, así los gobiernos se comprometen a adoptar medidas y leyes internas compatibles con las obligaciones y deberes dimanantes de los tratados. En tal sentido la doctrina militar de la República Dominicana definida como el conjunto de conceptos básicos, principios generales, procesos y normas de comportamiento que sistematizan y coordinan las actividades de las Fuerzas Armadas de una nación dentro de los principios y valores tenemos el respeto a los Derechos Humanos cuyas actuaciones están guiadas con una profunda consideración por las personas, tanto al interior como al exterior de la institución, estableciendo como norma que ninguna conducta del personal de las Fuerzas Armadas atentará contra la calidad, dignidad y autoestima del ser humano.

Debemos destacar que toda operación militar debe considerar y respetar los derechos de las personas independientemente de las circunstancias que se estén desarrollando en el momento.

Normalmente las fuerzas militares han desarrollado sus doctrinas en diferentes niveles; cada nivel de doctrina desempeña un importante papel en la descripción de las guías para la preparación, organización y el empleo de las unidades que la componen. Estos componentes deben entender que al desarrollar o revisar sus doctrinas, en caso de dudas en la interpretación y elaboración, prevalecerán los conceptos doctrinarios conjuntos. La doctrina determina la cultura de los distintos ejércitos. Cada doctrina parte de una «teoría de la victoria», de una forma particular de entender

la guerra y de imponerse al adversario. Cada uno de los ejércitos tiene una «teoría» diferente y, por tanto, sus doctrinas también son diferentes. Los nuevos espacios de confrontación (informativo, cibernético, espacial) pueden dar lugar a la aparición de nuevos ejércitos especializados, el mando militar conjunto debe conocer los otros ejércitos y sus posibilidades, limitaciones y formas de operar para poder elegir la herramienta adecuada a cada problema militar.

El Centro de Operaciones Conjuntas de las Fuerzas Armadas es la instancia permanente de coordinación y ejecución de las operaciones combinadas y/o conjuntas y/o inter-agenciales o coordinadas y servirá como puesto de mando principal del Comando General de las Fuerzas Armadas para garantizar el mando, control e interoperabilidad de la fuerza actuante, función que será garantizada por el Estado Mayor Conjunto y su director bajo el mando del ministro de Defensa a través del comandante general de la fuerza, u oficial designado como supervisor y coordinador general de las operaciones.

Principios de la Doctrina Militar: Fundamentos y aplicaciones

Los principios de la doctrina militar son fundamentales para el desarrollo y la ejecución exitosa de operaciones militares. Estos principios, que incluyen la unidad de mando, flexibilidad, seguridad, sorpresa y la concentración de fuerzas, son esenciales para garantizar la efectividad y la eficiencia de las fuerzas armadas.

Al aplicar estos principios de manera efectiva, se garantiza una mayor eficiencia, coordinación y capacidad de respuesta en el campo de batalla, lo que contribuye significativamente a la victoria en cualquier conflicto armado. Es por ello por lo que es crucial que los líderes militares comprendan y apliquen estos principios en todas sus operaciones para asegurar el cumplimiento de los objetivos estratégicos y la protección de las vidas de sus tropas.

Marco Normativo de los Derechos Humanos

Los derechos humanos son el conjunto de prerrogativas, facultades y libertades, con categoría jurídica universal, que protegen a las personas y a los grupos, contra acciones y omisiones que interfieren en el disfrute de dichos derechos y libertades.

La Declaración Universal de los Derechos Humanos adoptada por la Asamblea General de las Naciones Unidas en París el 10 de diciembre de 1948 durante su sesión plenaria número 183 tras el tremendo impacto de la Segunda Guerra Mundial. Los 30 artículos constituyen el marco de referencia al que deberían ajustarse las leyes y la acción política en todos los países., y los Pactos Internacionales de los Derechos Civiles y políticos, Derechos Sociales, Económicos y Culturales

y sus protocolos facultativos conforman la Carta Internacional de los Derechos Humanos, estos instrumentos son la base fundamental en la protección de estos. Cada Estado a través de su legislación interna elabora y promulga proyectos legislativos en favor de la defensa de esos derechos consolidándose con las políticas públicas ejecutadas en beneficio de sus ciudadanos. Cabe destacar que existen otros documentos dentro del Derecho Internacional de los Derechos Humanos de gran relevancia, en este sentido podemos citar: La Convención contra la Tortura y Otros Tratos o Penas Crueles, Inhumanos o Degradantes, Convención Internacional para la protección de todas las personas contra las desapariciones forzadas, Convención Internacional sobre la Eliminación de todas las Formas de Discriminación Racial, Convención sobre los Derechos del Niño.

En el contexto militar dominicano los derechos humanos están integrados en la formación y capacitación de sus miembros en todos los planes de estudio, así como el Derecho Internacional Humanitario establecido en nuestra LEY ORGÁNICA (139-13), en su artículo 244 que corresponde al Cumplimiento de Acuerdos Internacionales, que expresa textualmente que el personal de las Fuerzas Armadas deberá conocer y cumplir estrictamente todas las normas, reglas y principios instituidos por el Derecho Internacional Humanitario y convenios internacionales, que hayan sido ratificados por República Dominicana. y el artículo 245 que expresa lo siguiente Las Fuerzas Armadas dispondrán que de manera permanente los cuadros activos, los de asimilados militares y los miembros de la Reserva, reciban la capacitación necesaria sobre manejo de conflictos, reglas de enfrentamiento, operaciones humanitarias, normas de Derechos Humanos y de Derecho Internacional Humanitario, y en general, todo lo concerniente a las disposiciones de la Organización de las Naciones Unidas, relacionadas con las operaciones de mantenimiento de paz.



Desde un punto práctico señalaremos algunas situaciones de operaciones militares en las cuales es evidente como la Doctrina conjunta y los Derechos Humanos se han visto involucrados de manera negativa y en otros casos por el contrario se han complementado. En el primer caso podemos mencionar:

La guerra de Vietnam (1955-1975)

En el caso específico de la Matanza de My Lai en la provincia vietnamita de Quang Ngai, hecho ocurrido el 16 de marzo de 1969, donde más de 500 civiles desarmados fueron masacrados en Vietnam por los soldados del ejército norteamericano. Durante las cuatro horas en las cuales los habitantes de esta aldea vietnamita en su mayor parte ancianos, mujeres y niños fueron tiroteados, torturados y descuartizados por los integrantes de la unidad Charlie. Hubo violaciones en grupo, quemaron las viviendas. Este episodio generó un debate intenso sobre la ética militar y el respeto por los derechos humanos en el contexto de operaciones conjuntas.

Las operaciones en Irak (2003 -2011)

El uso del método de captura y detención muchas veces resultó en abusos y violaciones de derechos humanos a los prisioneros como es el caso de la prisión de Abu Ghraib, ubicada en Abu Ghraib, Irak,



construida en la década de 1950 donde a nivel internacional se filtraron imágenes de los abusos y tratos crueles y degradantes a los que fueron sometidos los prisioneros por parte de los militares norteamericanos. Otra muestra de estos abusos fue la presentada en el Informe Ryder, sobre las operaciones de detención y prisiones en Irak, es un informe oficial elaborado a partir de una investigación realizada por el general Donald Ryder, de los Estados Unidos, sobre los informes de abusos cometidos por tropas estadounidenses en Irak. Entre las recomendaciones de Ryder estaba la de que las tareas de las tropas de la Policía Militar que custodiaban a los detenidos debían mantenerse estrictamente separadas de las realizadas por las tropas de inteligencia militar que los interrogaban.

Intervención en Siria

Más de cinco años después de la derrota territorial del Estado Islámico, decenas de miles de personas continúan detenidas de forma arbitraria e indefinida. Muchas soportan condiciones inhumanas y sufren tortura, incluidas fuertes palizas, posturas en tensión, descargas eléctricas y violencia basada en el género. Miles más han sido objeto de desaparición forzada. Se ha separado ilegalmente a mujeres de sus hijos poniendo en evidencias serias violaciones de los derechos humanos de los detenidos.

Operaciones donde se han complementado los derechos humanos y la doctrina conjunta.

La operación en Timor Oriental (en el sudeste asiático)

La ONU con sus fuerzas de mantenimiento de paz intervinieron en Timor en un esfuerzo por proteger y garantizar el respeto de los Derechos Humanos restableciendo el orden logrando una reducción de la violencia.

Caso de Kosovo (1999)

Cuando la Organización del Tratado del Atlántico Norte (OTAN) intervino, las fuerzas de la alianza lucharon para proteger a la población civil y asegurar el respeto de los derechos humanos ante la violencia étnica que se estaba viviendo en ese momento.

El caso de Liberia (2003)

La operación llevada aquí por la ONU ha evidenciado de manera exitosa el trabajo conjunto de los derechos humanos y la doctrina conjunta a través de la protección de civiles, los programas de desarme y la reintegración, así como la implementación de medidas de justicia transicional pudiendo coexistir ambas.



Lecciones aprendidas

El componente conjunto de las lecciones aprendidas del desarrollo de la fuerza conjunta consiste en recopilar observaciones, analizarlas y tomar las medidas necesarias para convertirlas en “lecciones aprendidas”, y generar cambios en el comportamiento que mejoran las capacidades de misión de la fuerza conjunta. Evaluadas adecuadamente, estas observaciones positivas y negativas ayudan a los líderes principales a identificar y solucionar problemas, reforzar el éxito y, dentro de

la perspectiva del desarrollo de la fuerza conjunta, y la interacción de las diversas líneas de esfuerzo.

Conclusión

Podemos apreciar los desafíos y oportunidades de integrar la doctrina conjunta militar con el respeto a los derechos humanos. Los manuales y libros de doctrina conjunta establecen en sentido general los principios y directrices para las operaciones coordinadas de las fuerzas armadas en sus diferentes ramas.

La doctrina conjunta es fundamental para asegurar la eficiencia y la eficacia en las operaciones militares a través del conjunto de conocimientos, métodos y procedimientos utilizados que busca estandarizar la terminología, el entrenamiento y las operaciones de las fuerzas

militares combinadas, Facilitando una mejor coordinación y comunicación entre las diferentes fuerzas, lo que permite preparación para el empleo de las fuerzas en diferentes tipos de operaciones.

Referencias Bibliográficas

La Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos (ACNUDH) (2008)

Manual de Doctrina Conjunta de las Fuerzas Armadas R.D (2007)

Manual Fundamental Conjunto MFC 1.0: Doctrina Conjunta Cl.

Artículo de revista por Manuel Gómez Sánchez febrero 20, 2025

Artículo: Doctrina Conjunta, Revista Revue Defense Nationales pag. 93 por Carlos Javier Frías Sánchez.

Historia National Geographi.. Com matanza de Mai Lai, un crimen sin castigo.

Amnistía Internacional www.es.amnesty.org

Pág. Web <https://significados> web.com

Pág. Web www.en pocas palabras. com



EGDC inicia enseñanza del Proceso Militar de Toma de Decisiones (PMTD)



Los oficiales cursantes de la especialidad en Comando y Estado Mayor Conjunto de la Escuela de Graduados de Doctrina Conjunta (EGDC) iniciaron la asignatura *Proceso militar de toma de decisiones* (PMTD). El general de brigada Ambiorix De Jesús Cepeda Hernández, ERD, en calidad de docente auxiliar, impartió la sesión

“Recibo de la misión” (paso I), orientando a los discentes en la comprensión de la intención del comandante superior y la situación táctica inicial. Esta asignatura es clave para fortalecer la planificación operacional conjunta en el nivel estratégico-militar.

Diálogo Doctrinal Aborda la relación entre “Medio Ambiente y la Seguridad Estratégica”



Con el objetivo de promover el análisis y la reflexión sobre temas de interés nacional desde una perspectiva doctrinal y estratégica, la Escuela de Graduados de Doctrina Conjunta (EGDC) produce el programa radial *Diálogo Doctrinal*, transmitido cada martes, de 10:00 a 11:00 de la mañana, por la Radioemisora Cultural La Voz de las Fuerzas Armadas.

En su más reciente edición, el programa abordó el tema “Medio ambiente y seguridad estratégica”, contando con la distinguida participación del general de brigada Ángel Camacho Ubiera, ERD,

director del Servicio Nacional de Protección Ambiental (SENPA), quien compartió valiosos aportes sobre los desafíos y oportunidades que presenta la protección del entorno natural en el contexto de la defensa nacional.

La producción general del espacio está a cargo del general de brigada Ambiorix De Jesús Cepeda Hernández, ERD, director de la EGDC, quien destaca el compromiso de esta institución académica con la formación integral, la difusión del pensamiento estratégico y la consolidación de la doctrina conjunta en las Fuerzas Armadas.



Oficiales inician asignatura “Análisis de la Misión (paso II)”



Con el objetivo de fortalecer la capacidad analítica de los oficiales y mejorar su preparación ante escenarios operacionales complejos, el coronel Amauris Francisco Guerrero, ERD (MA), impartió este martes el paso II del *Proceso militar para la toma de decisiones: Análisis de la misión*, a los estudiantes de la especialidad en Estado Mayor Conjunto de la Escuela de Graduados de Doctrina Conjunta (EGDC).

Durante la instrucción, el coronel Guerrero explicó la importancia de identificar las tareas especificadas e implícitas,

así como las restricciones del escalón superior, elementos esenciales para la formulación del enunciado de la misión. Esta etapa del proceso busca garantizar una comprensión y coherente de lo ordenado, facilitando así la planificación y ejecución de operaciones conforme a la doctrina conjunta.

La actividad académica forma parte del proceso de formación integral que reciben los oficiales superiores para asegurar una toma de decisiones efectiva y alineada con los principios operacionales de las Fuerzas Armadas.

Oficiales cursantes fortalecen sus capacidades estratégicas con la unidad de Preparación de Inteligencia del Campo de Batalla (PICB)



Los discentes de la especialidad en Comando y Estado Mayor Conjunto de la Escuela de Graduados de Doctrina Conjunta (EGDC) recibieron la unidad *Preparación de inteligencia del campo de batalla* (PICB), impartida por el docente auxiliar, general de brigada (r) Nelton Baralt Blanco, ERD.

Esta unidad forma parte de la asignatura *Proceso militar de toma de decisiones*, y tiene como propósito fortalecer las capacidades analíticas y estratégicas de los oficiales superiores en formación, en el marco de operaciones conjuntas.



Director de la EGDC recibe condecoración de la Embajada de Guatemala en República Dominicana



El director de la Escuela de Graduados de Doctrina Conjunta (EGDC), general de brigada Ambiorix De Jesús Cepeda Hernández, ERD, asistió —a través de la Agregaduría Militar de Guatemala— a la ceremonia de desvelación de la flor nacional de Guatemala, la *monja blanca*. Esta significativa actividad se llevó a cabo en la Plaza Guatemala, ubicada en el Malecón de Santo Domingo.

Durante el acto, el general Cepeda Hernández fue condecorado con la Medalla Monja Blanca en su Primera Clase, una

distinción otorgada en reconocimiento a su apoyo y contribución en la iniciativa de creación de la Escuela de Derechos Humanos del Ejército de Guatemala.

Este reconocimiento resalta no solo los aportes del director de la EGDC a los esfuerzos académicos y formativos del Ejército guatemalteco, sino también su compromiso con el fortalecimiento de los lazos de amistad y cooperación entre ambas naciones.



La EGDC fortalece su infraestructura como parte de su Plan de Gestión



Con el propósito de optimizar recursos y fortalecer la gestión institucional, la Escuela de Graduados de Doctrina Conjunta (EGDC) continúa implementando mejoras estructurales y tecnológicas.

En cumplimiento de los objetivos estratégicos del Plan de Gestión de su director, general de brigada Ambiorix De Jesús Cepeda Hernández, ERD, la EGDC avanza en el proceso de desarrollo, reconstrucción y modernización de su infraestructura.

Estas acciones responden directamente al objetivo estratégico de optimización de recursos y gestión institucional, orientado a mejorar la infraestructura tecnológica y logística de la institución. Los trabajos ejecutados forman parte de una estrategia integral que busca elevar la calidad de los espacios académicos y administrativos, fortaleciendo así la formación de los oficiales superiores de las Fuerzas Armadas bajo un enfoque conjunto e interinstitucional.

Cursantes de la EGDC Fortalecen sus Capacidades en el Análisis del Curso Acción Enemigo (ECO A)



Los cursantes de la especialidad en Comando y Estado Mayor Conjunto de la Escuela de Graduados de Doctrina Conjunta (EGDC) recibieron la asignatura *Desarrollo y presentación del curso de acción enemigo* (ECO A), impartida por el docente auxiliar, coronel Amauris Francisco Guerrero, ERD (MA). Esta cátedra forma parte del programa académico orientado a fortalecer las competencias analíticas y operacionales de los oficiales superiores en los procesos de planificación militar conjunta.

La asignatura se enmarca en el desarrollo del *Proceso militar de toma de decisiones*, pilar fundamental de la formación que reciben los cursantes en la EGDC. Mediante este módulo, los oficiales profundizan en la identificación, análisis y proyección de posibles acciones enemigas, con el objetivo de optimizar la capacidad de respuesta y la planificación estratégica en escenarios de operaciones conjuntas.



EGDC da apertura a la VIII Promoción del Diplomado en Gestión y Administración de los Recursos para la Defensa



E GDC inaugura la VIII Promoción del Diplomado en Gestión y Administración de los Recursos para la Defensa

La Escuela de Graduados de Doctrina Conjunta “General de División Gregorio Luperón” (EGDC) dio inicio a la VIII Promoción del *Diplomado en Gestión y Administración de los Recursos para la Defensa*, en un acto encabezado por el coronel Melbin Williams Guzmán Polanco, ERD, DEM, subdirector administrativo de la EGDC.

El oficial ofreció las palabras de bienvenida en representación del general de brigada Ambiorix De Jesús Cepeda Hernández, director de la institución.

Durante la ceremonia, el coronel Guzmán Polanco destacó la importancia de fortalecer las capacidades de los profesionales militares y civiles en el manejo eficiente de los recursos destinados a la defensa nacional.

EGDC promueve reflexión estratégica a través de su programa radial “Diálogo Doctrinal”



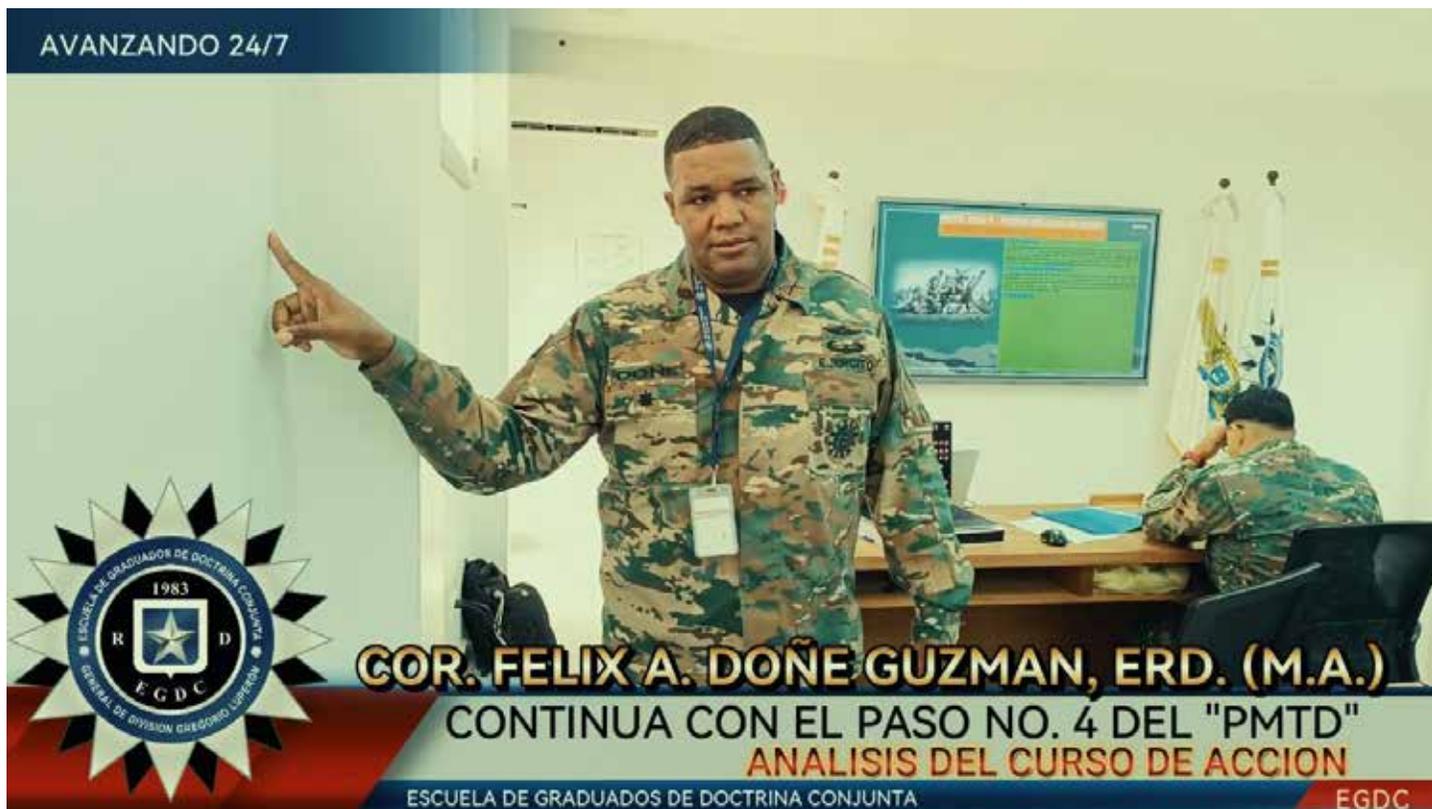
Con el objetivo de fomentar el pensamiento conjunto y difundir temas de interés estratégico para la defensa nacional, la Escuela de Graduados de Doctrina Conjunta (EGDC) produce el programa radial *Diálogo Doctrinal*, transmitido cada martes, de 10:00 a 11:00 de la mañana, por la Radioemisora Cultural La Voz de las Fuerzas Armadas.

En su más reciente edición, el tema central fue *Rol estratégico de la gente de mar y el comercio internacional*, destacando la importancia del poder marítimo en la protección de las rutas comerciales y la economía global.

Como invitado especial participó el capitán de navío Félix A. Quintín Ferreras, ARD (MA), quien compartió su visión y experiencia sobre el papel fundamental del personal naval en el fortalecimiento de la seguridad marítima y el desarrollo del comercio internacional.



Discentes de la EGDC profundizan en el Análisis de los COAs dentro del Proceso Militar de Toma de Decisiones



Como parte del desarrollo de la asignatura *Proceso Militar de Toma de Decisiones*, los oficiales cursantes de la Especialidad en Comando y Estado Mayor Conjunto de la Escuela de Graduados de Doctrina Conjunta (EGDC) recibieron instrucción sobre el Paso IV: *Análisis de los COAs* (Cursos de Acción), elemento esencial para la toma de decisiones en operaciones militares conjuntas.

La jornada académica fue impartida por el docente titular, coronel Félix Anthonely Doñe Guzmán, ERD (MA), quien orientó a los participantes en la aplicación de metodologías para evaluar la viabilidad, factibilidad y aceptabilidad de los cursos de acción propuestos, fortaleciendo así sus competencias en planificación operacional y liderazgo conjunto.

Culmina con Éxito la Asignatura Proceso Militar de Toma de Decisiones (PMTD)

AVANZANDO 24/7



Con el objetivo de fortalecer las competencias estratégicas y operativas de los cursantes, culminó con éxito la asignatura “Proceso Militar de Toma de Decisiones (PMTD)”, con el desarrollo del paso VI: Aprobación, y el paso VII: Elaboración de la Orden.

Esta fase final forma parte del riguroso programa académico que busca preparar a los futuros líderes militares en la correcta planificación y ejecución de operaciones.

La materia fue impartida por el docente auxiliar, coronel Richard Pichardo Paulino, ERD, (M.A.), quien guió a los estudiantes en la aplicación práctica de los conocimientos adquiridos, promoviendo el análisis crítico, la toma de decisiones fundamentadas y la redacción precisa de órdenes operacionales, conforme a los estándares doctrinarios.



La EGDC celebra a sus cumpleaños y personal destacado de junio



Como parte de su clima organizacional y para el fortalecimiento de los lazos institucionales, la Escuela de Graduados de Doctrina Conjunta (EGDC) realizó un agasajo en honor a los cumpleaños del mes de junio. La actividad, que se desarrolló en un ambiente de compañerismo y alegría, tuvo lugar en las instalaciones de la institución, como muestra de aprecio por el esfuerzo y la dedicación de su personal.

El acto contó con la presencia del director de la EGDC, general de Brigada Ambiorix De Jesús Cepeda Hernández, ERD., acompañado de su distinguida esposa, Andrea Cepeda, quien expresó unas palabras de felicitación a los homenajeados. El general Cepeda Hernández destacó la importancia de reconocer el valor humano dentro de las Fuerzas Armadas y reafirmó su compromiso de seguir impulsando iniciativas que fortalezcan la cohesión y el bienestar del personal bajo su mando.





Escuela de Graduados
de Doctrina Conjunta EGDC

SÍGUENOS EN REDES SOCIALES



@EGDC.MIDE

